

狠抓学风建设 善抓人才工作 抢抓数字机遇 推动学校内涵式发展迈上新台阶

——在第七届教代会暨第八届工代会第四次会议上的报告

校长 赵 普

2024年3月29日

各位代表，老师们，同志们：

大家好！

现在由我代表学校向大会作工作报告。我报告的题目是《狠抓学风建设 善抓人才工作 抢抓数字机遇 推动学校内涵式发展迈上新台阶》，请各位代表审议。

一、2023年学校事业发展情况

一年来，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，全面落实立德树人根本任务，攻坚克难，锐意进取，推进学校各项事业取得明显进步。

过去一年，我们在党的建设上取得新进步。深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，获省委巡回指导组“好”的评价意见。积极开发学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想课程，获“全省好课程”4门、“全省达标课程”4门，在全省高校名列前茅。深入推进全面从严治党，党风廉政建设取得新成效。全力配合省委第九巡视组完成巡视任务；积极推进巡视整改，集中整改期整改落实率达85.19%。加强思想建

设，省委书记徐麟在五四青年节来到学校，勉励青年学生立志做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代好青年。省长李炳军到校为师生讲授思想政治理论课，寄语广大青年坚定信心满怀激情投身高质量发展，为推进中国式现代化的贵州实践贡献青春力量。获批全省“研究阐释党的二十大精神”哲学社会科学规划重大专项课题3项，立项数位居全省第一，1门思政课获批国家级一流本科课程，1项作品获第六届全国高校大学生微电影展示活动一等奖。认真落实“五级书记抓党建”有关要求，坚持“书记抓、抓书记”，不断优化基层组织体系，大力培育校级“五个一批”工程，推动基层党建提质增效。在全省组织工作会议上，学校作为全省唯一的高校代表作现场交流发言。

过去一年，我们在学校建设上取得新突破。完成“一校一址”校区扩建和校区搬迁，实现了“贵财，我们从此在一起”。学校占地面积近6000亩，从根本上优化了办学空间，改善了办学条件，奠定了“百年贵财”基业。“两个贵财”深入推进，以绿色发展为核心，助力“生态贵财”建设，开展生态文明建设活动，获得“绿色学校”称号；实施合同节水，总用水量比上年大幅下降，节水型高校建设扎实推进。“人文贵财”深入人心，为102名高层次人才解决子女入学事宜，为113名高层次人才办理“人才绿卡”，开展师生下午茶、“贵财有爱”社区示范点建设、“我来办食堂”、第二届毕业冷餐会、端午游园会等活动，得到广大师生认可，为学校高质量发展凝心聚力。

过去一年，我们在学科建设上迈上新台阶。获批教育部“数据科学与应用”学科联盟；第五轮学科评估获得B级学科的历史性突破，4个学科获C级学科；2个博士学位授权点、7个硕士学位授权点顺利通过教育部专项核验；新增理论经济学、公共管理学2个博士后科研流动站，实现了3个博士点博士后科研流动站全覆盖。理论经济学等8个学科被遴选为第二批贵州省一流建设学科；统计学等3个学科被遴选为“贵州省普通高等学校理工科学科专业建设强化行动”重点支持学科。

过去一年，我们在人才培养上实现新提升。专业建设成效显著，新增“马克思主义理论”本科专业并开始招生，在全国“教研杯”教师教育教学成果大赛中荣获一等奖，新增第二批国家级一流本科课程7门，在首届中国高校财经慕课联盟“同课异构”教学竞赛中获全国奖项4项，获批第二批全国学校急救教育试点学校。创新创业实现突破，成立贵州财经大学现代康旅产业学院，在教学创新大赛中获国家级奖项3项，在中国国际大学生创新大赛（2023）中实现国赛银奖突破。师资队伍建设富有成效，全职引进培养高层次人才59名，2名高层次人才被评为贵州省第10批“省委联系专家”，新增省级“金师”8名。就业工作圆满完成“双八”目标，排在全省本科高校前列。

过去一年，我们在科学研究上取得新发展。实现全国教育规划项目立项零的突破，各类课题经费首次突破5000万元，2名教师入选爱思唯尔与美国斯坦福大学发布的第六版《2023全球

前 2%顶尖科学家榜单》。获批国家级科研项目 43 项，其中，国家社科基金项目 23 项，位居全省第二。获批省部级科研项目 98 项，其中，全省哲学社会科学年度项目立项 39 项，位居全省第二。获批省委重大问题调研课题 8 项，位居全省第一。荣获贵州省第十四次、十五次哲学社会科学优秀成果奖 72 项，位列全省第一；新增省级科研平台（团队）10 个；师生全年发表高水平论文 322 篇，同比增长 20%以上；在“三报一刊”发表理论文章 20 余篇。

过去一年，我们在社会服务上展现新亮点。全年 28 项资政建议成果获省部级领导肯定性批示或省部级单位采纳，其中 8 项获省主要领导批示。围绕全省中心工作深化校厅、校地合作，签订合作协议 19 项；继续承担全省营商环境、产业大招商等评估工作，连续 3 年承担省委改革重点领域评估，以第三方评估检验改革成色；完成《2022 中国西部数字金融指数报告》等编纂；共建数据要素市场战略模型“数据业务网”商业试用全球首发；研发应用的“卷烟零售数据采集及配送智能评价终端”等产品受到行业好评；参与 2 项国家数据标准制定，助力芯片设计工业软件发展；“贵财博士农场”获得徐麟书记充分肯定；获批“贵州黔兴高校智库联盟”首届轮值主席单位并承担秘书处工作，推动跨学科交叉协同研究。

过去一年，我们在文化传承创新上呈现新展示。“贵州省文艺名家工作室”成效初步展现，牵头开展各类讲座、研讨会等

18场；欧阳黔森工作室作家团队驻校开展创作，岳黔山工作室在贵州遴选43名学员，肖白工作室为央视动画片创作歌曲，侯丹梅工作室进校开展京剧艺术系列讲座，毕赣贵州工作室在学校开展电影专题讲座。“听老票据讲故事”“小小马宣讲团”“湖畔小剧场”“贵才密码”“约读贵财”“贵财有爱社区”等活动品牌成为校园内外的靓丽风景。

过去一年，我们在国际交流合作上获得新成绩。圆满完成中国—东盟教育交流周活动18项，创历史新高，获中国—东盟教育交流周秘书处和国内外参会单位一致好评。持续深化国际交流合作，6名师生获教育部留基委国别与区域研究人才计划项目公派留学资助，选拔优秀学生赴英国剑桥大学、新加坡新跃社科大学、马来西亚拉曼理工大学、澳门城市大学等国境外高校开展短期研学；举办、参与国（境）外会议69次；接待老挝农林部高级访问团及占巴塞省省委书记兼省长访问；入选国家留学基金管理委员会“乡村振兴人才培养专项”项目实施单位。扎实做好留学生培养管理，在册留学生覆盖本、硕、博培养层次。

过去一年，我们在群团统战方面取得新成效。深化党建带工建带团建带妇建，校团委被团中央授予“全国五四红旗团委”称号，校工会荣获“全国教科文卫体系统模范职工之家”称号，致公党贵州省委副主委、继续教育学院院长赵子铨作为全国人大代表带头参政议政，九三学社贵财支社的提案获得省政府主要领导肯定性批示。做好教代会和工代会提案征集和办理工作，2023

年立案提案全部办理完毕。充分发挥学校“五老”优势，校关工委老同志累计为青年师生宣讲、讲党课、上思想政治课等 30 余次。连续三年在教育部关工委“读懂中国”活动中获奖。切实做好离退休干部职工的服务保障工作，全年走访看望离退休干部职工 80 余次，重大节假日慰问 100 余次。

同志们，过去一年，是极具意义、极其困难的一年，学校面对多重任务叠加、多重约束并行、多重目标协同的复杂局面，全年未发生一起安全事故，做好了主题教育、迎接省委巡视和抓好巡视整改、校区扩建和“一校一址”三件大事，许多工作取得新成绩新突破，令人振奋鼓舞，非常不容易。这与全校师生员工，特别是在座各位同志的辛苦付出和拼搏奉献是分不开的。在此，我代表学校向在座的各位，以及为学校工作辛勤付出的全校师生员工致以衷心的感谢！

二、2024 年工作计划和目标

2024 年，是中华人民共和国成立的第 75 周年，是实现“十四五”规划的关键一年。学校工作的总体要求是坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记关于教育的重要论述和党的二十大精神，全面贯彻全国、全省教育工作会议精神和全省高等教育高质量发展大会精神，紧紧围绕立德树人根本任务，持续强化党建引领，狠抓学风建设，善抓人才工作，抢抓数字机遇，推动学校内涵发展和高质量发展。

今年的工作要聚焦三个关键词：

一是人才培养要聚焦“学风”。学校一切工作都应当指向学风建设，用良好的学风推动人才培养质量不断提升；科学研究、社会服务、文化传承创新、国际交流合作都要立足“学术立校”，围绕学术型人才培养目标定位，致力于提高本科生考研报考率和升学率，科学研究和社会服务参与度，尤其是师生读书习惯和学习风气的养成；着力营造良好的读书环境和科研条件，开展丰富多彩的读书活动，营造浓厚的学术氛围。

二是学科建设要聚焦“人才”。人才是一流学科专业建设的关键，根据全省高等教育高质量发展大会“办精办专办特”学科专业的要求，要“以学科引人才，以人才建学科”，着力破除人才发展的体制机制障碍，向用人主体放权，为人才松绑，激发人才活力。要以“人才强校”为抓手，做好人才“引育用留”工作，健全“关心人才、爱护人才、成就人才”的工作机制，让学校成为人才愿意来、留得住的地方，让人才成长与学校发展同频共振。

三是学校建设要聚焦“数字”。积极落实国家教育数字化战略行动，深化数字化理念，大力推动数字校园建设，以信息化、数字化为学校高质量发展赋能增效。要加强统筹谋划，构建工作体系，明确部门专业化和学院数字化建设的定位、职责和任务，强化信息技术与教学、管理、服务的深度融合，加快推进教育数字化转型，赋能学校事业高质量发展。

具体要抓好九个方面重点工作：

（一）全面加强党的建设，为高质量发展提供根本保证

一是全面加强党的政治建设。始终把党的政治建设摆在首位，巩固拓展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果，不断健全完善习近平总书记重要指示批示精神闭环管理机制。把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的创新理论纳入党员干部教育培训的重要内容，围绕重大理论和实践问题开展理论研究、课程开发，强化党性锤炼。

二是不断强化党的思想建设。坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人，不断优化“大思政”格局，全面提高思政课程和课程思政质量，构建以学生身心健康为出发点的育人新生态。持续提升网络思政教育水平，建设完成融媒体平台，实现全校媒体矩阵统一管理。持续加强党的创新理论宣传阐释，充分发挥名师工作室等平台作用，形成一批有深度、有影响的研究成果。坚持党管意识形态原则，不断提升网络舆情应对处置能力。不断加强校园网络安全与信息化建设，推进软件版权合法化。扎实开展网络文明实践和教育宣传，加强学生社团管理，坚决抵御有害思想文化和宗教渗透。

三是推动基层党建提质创优。落实“五级书记抓党建”，做好基层党组织换届选举，选优配强基层党组织书记，强化院级党组织班子成员“一岗双责”，着力解决党建业务“两张皮”问题。围绕“黔进先锋·贵在行动”总载体，加强制度、队伍、品牌+党建研究“3+1”建设，强化“一院一品”“一支部一特色”，打造基层党建品牌，全面加强“五度”党支部建设。坚持政治标

准和政治要求，扎实做好发展党员工作，严把入口关。扎实抓好教育、科研、电商、文旅帮扶和“校农结合”等工作，全面助力乡村振兴。加强干部队伍建设顶层设计，做好干部选拔任用工作，从严干部监督管理，加大干部交流培训力度，优化干部队伍结构。

四是狠抓党风廉政建设。坚持一体推进“三不”，促进巡视监督、整改、治理有机衔接。强化纪检监督，紧盯学校重点领域、重点环节，着力整治教职工身边的腐败问题。精准有效运用监督执纪“四种形态”，认真落实“三个区分开来”要求，整合反腐败全链条力量，依规处置违纪问题和追责问责。突出常态长效纠治“四风”，组织开展风腐一体等问题专项治理。持续推进“清廉贵财”建设，深入开展师德师风警示教育案例展、家庭助廉等活动，推动廉洁文化数字化传播，营造风清气正的政治生态。

五是凝聚统战群团发展合力。加强党委对统战群团工作的领导，加强统一战线理论政策和课题研究。优化党外干部队伍结构，做好民主党派基层组织换届工作。统筹抓好工青妇群团建设，做好教代会和工代会提案征集和办理工作。狠抓基层学生团体建设，以团支部、研究生会等建设为重点，大力夯实群团基层基础。充分发挥“五老”作用，继续做好关心下一代工作。切实做好离退休教师服务保障工作，把离退休工作处打造成老同志的康乐之园，继续办好老年教育。

（二）准确把握使命，开创学校建设新局面

一是推进数字校园建设，全面提升“数字治校”水平。聚焦学校中心工作，按照“夯基座、强应用、促共享”原则，实施数据治理工程，推进数据中心建设，全面推进学校统计数据融合。推进数据标准建设和归口管理，逐步实现数据共享，提升数字化治理水平。分期推进智慧教学环境、计算资源和存储资源扩容、智慧图书馆、智慧通行系统、电子印章管理系统、教师学术档案、馆藏档案数字化和“一站式服务大厅”等项目建设。强化学校信息和数据安全保障，推进办公教学软件正版化建设，防止重大安全事故发生。

二是聚力人才资源，推深“人才强校”战略。主动对接贵州省百千万人才引进计划，拓宽“以才引才”“揭榜制”“柔性引才”等渠道，力争引培高层次人才50名；搭建人才发展平台，提供多元化人才成长路径，着力打造特色人才培育体系，优化人才发展环境，营造尊才爱才的良好氛围。成立党委教师工作部，扎实推进教师党建思政及师德师风建设。深化人才管理模式改革，建好人才资源库，提升数据治理、人才服务和协同管理能力；完善人才评价机制，坚持把师德师风作为评价的第一标准，创新评价方式，强化评价结果共享和应用。

（三）夯实平台基础，推进学科内涵建设

一是加强学科平台建设，优化学科专业结构。加强“数据科学与应用”教育部国际产学研用学科联盟建设，推动数据科学领域国际产学研用合作高质量发展。深化博士后科研流动站建设，

吸引、培养、使用更多高层次人才。全面落实《贵州省普通本科高校学科专业调整优化实施方案》，完善我校学科专业调整优化实施方案，优化调整学科专业结构，逐步将本科专业调减至 40 个左右。进一步抓好学位授权审核工作，力争新增 1 个博士学位授权点，新增 5 个硕士学位授权点，实现中外合作办学硕士项目突破。不断巩固专任教师学科 - 专业 - 课程“三位一体”建设成效。

二是加强学科内涵发展，提升学位点建设水平。按照“一体两翼”的学科战略布局，持续“做强经管学科、做硬理工学科、做实文法学科，做特其他学科”。坚持“学院办大学，学院建学科，一院一学科”的理念，加强对硕博点内涵建设。进一步明确学院的学科专业发展战略，实现各学院研究生教育全覆盖。强化主体责任，以学科评估、专业学位点评估为抓手，对标对表，补短板、强弱项，提升学科整体水平和竞争力。持续推进统计学、应用经济学、马克思主义理论等 10 个学位授权点周期性合格评估工作。加强与学界专家学者交流，开展学位授权点跟踪服务，力争实现博士硕士学位点新突破。

（四）深化综合改革，不断提高人才培养能力

一是持续提高本科教学质量。持续加强学风、教风、校风建设，强化课堂教学管理，全面提升本科教育教学质量，扎实做好审核评估迎评准备工作。既要重视本科生理论教育，又要提高本科生实践操作能力，构建以“教学第一课堂、实践第二课堂、网

络新课堂、社会大课堂”为主体的新时代教育体系。实施教学数字化提升工程，加强学生数字能力培养，提高教师教学数字化素养，推进数智化教学环境建设，全面提升学校教学信息化水平。深入实施《贵州财经大学学业提升管理办法》，以升学率（学术型人才）、考证率（应用型人才）、双创学科竞赛参与率（创新型人才）为抓手推进学风建设。坚持德智体美劳“五育并举”，切实提升学生的人文素养和身体素质。力争新增国家级一流本科课程7门，体测优良率达到15%，本科生升学率达到15%，继续教育工作再创新高。

二是推进研究生教育高质量发展。实施优质生源工程，争取硕士招生推免资格，完善分类考试、综合评价、多元录取、严格监管的硕博招生流程和机制，精准选拔优秀人才。以研究生思政教育内涵建设为引领，夯实研究生培养制度体系，积极推进专业学位与学术学位分类培养模式，深化科教融汇、产教融合，探索形成专业学位研究生瞄准企业“真问题”，开展“真研究”的产教融合研究范式。推进与行业产业共同制定培养方案、共同开发实践课程，建强研究生联合培养基地和研究生工作站等教育平台，稳步推进深入行业产业的调研实践，探索实施“专业学位+实践创新”育人模式。抓好“研究生大地服务团”“一院一村舍”建设，加强服务对象联络共建，引导硕博研究生提升能力水平。力争硕士研究生升学率达到8%。

三是探索创新跨越“智能鸿沟”的人才培养模式。强化顶层

设计，促进多元学科交叉融合，形成“数据+”特色领域，建设产业数字化、数字产业化等学科平台。提升数字素养，建立服务于“大智移云物区”的财经专业群，构建多形态的教学环境资源，形成人机交互、协同发展的新型教学形态。深化多元合作，建设以财经创新能力为导向的政产学研育人共同体，与行业领军企业共建实训基地，开设实验班或定制班，打造融通开放的育人模式。

四是加强实验教学与创新创业教育。加强实验项目库建设，实现实验教学闭环管理，加强校外实践基地建设，使本科生专业实习和毕业实习单位挂钩，把校企合作落在实处。推动田间小课堂、科技小课堂、夜郎谷实践教学基地落地落实，把学生实习实践场景延伸到生产、科技一线。以赛促学，推动学校双创教育教学改革。积极组织开展中国国际大学生创新大赛，力争实现赛绩新突破。推动学校创新创业信息化发展，强化创新创业项目库和导师库建设，推进信息技术与教学系统深度融合，聚焦贵州产业发展需求，立足学科专业特色，开展“经管+”“康旅+”“数字+”校企合作，为双创教育数字化建设赋能。

五是推进思政课程与课程思政建设。聚焦发挥好思政课关键课程作用，实现思政课程与课程思政同向同行，扎实办好“大思政课”，推进国家级、省级思政“金课”建设。持续推动课程思政建设，构筑课程育人新生态。规范教师课程思政建设能力提升机制，强化教师培训交流、教研活动、教学比赛等各类教学活动；建立思政课程与课程思政协同发展机制，推动课程思政向纵深发

展，发挥混编式课程思政教学团队作用，着力打造一批课程思政品牌；加强“课程思政”教学资源库建设，在现有教学资源库的基础上，凝练各具特色的课程思政教学范式。

六是强化招生与就业工作。实施本科招生生源质量提升工程，积极稳妥做好新高考第一年招生录取各项工作，力争实现本科生扩招 500 名，研究生扩招 100 名。稳步推进学校毕业生初次毕业去向落实率高于全省平均水平，完成省委省政府“双八”目标，配合“筑人才·强省会”。

力争增加毕业生在贵阳贵安就业比重。进一步完善就业育人机制，做好宏志助航计划培训和就业工作，争取在首届教育部及省教育厅组织的职业规划大赛中取得好成绩。全力推动研究生教育产教融合进程，实现毕业生就业点精准服务，持续推进校、院、系、导师及辅导员四级联动工作机制，继续挖掘拓宽就业渠道，实现研究生高质量就业。举办“奋进新时代·百企进校园”活动，诚邀省内外规模以上企业来校洽谈、交流和合作。

（五）坚持“学术立校”，提升科学研究水平

一是深入实施“学术立校”战略。聚焦重点以学术型人才培养为主要方向的工作目标，以学术育人为根基，推动本硕博学术工作同步推进。深化“学术立院”，深化图书馆、阅览室等学术空间内涵建设，抓好新生进校入学教育。进一步整合资源，凝聚合力，广泛开展重要学术成果报告会，“论文工作坊”“暑期学术夏令营”“学习型俱乐部”“‘鼎新’学术文化节”“读书文

化节”“外文学术论文写作训练营”等学术文化活动，助推学风建设。

二是加强有组织科研举措。鼓励开展基础研究，为创新发展提供基础理论支撑和技术源头供给，提升原始创新能力。聚焦国家、区域经济社会发展重大战略及重要需求，开展基础理论研究和战略性应用研究，切实将论文写在贵州大地上。建立以项目、经费、成果、人才培养等多要素的一体化科研考核体系，重点突出科研成果的实际贡献及应用成效，力争获批建设1个高校科技成果转化工作站；推进科研评价改革，赋能哲学社会科学研究创新发展；依托科研平台，提升团队建设，打造高水平科研团队；实施“科研创新提升工程”，增强服务地方高质量发展能力。

三是大力推进科研项目管理和平台建设。切实做好国家重点、重大项目培育孵化工作，力争在国家级重点、重大项目上有新的突破。积极做好国家课题申报工作，在保持其他学科立项数量稳步提升的同时，加大经管主体学科辅导培训力度，提高经管主体学科国家课题立项数量，力争完成国家级课题立项数量“保四争五”任务。加强获批立项课题的中后期管理服务，减少在研课题存量。进一步做好科技平台支撑，全力推进国家级、省部级标志性科技创新和科研平台建设，力争实现国家级科研平台“零”的突破。加强组织管理，发挥各级科研平台作用，促进学科建设和科研团队发展。

（六）坚持“服务兴校”，积极服务地方经济发展

一是推出高水平社会服务成果。围绕“四新四化”“四区一高地”“六大产业基地”“富矿精开”等重大战略，深化对重大、热点、前瞻性问题的系统研究，取得更多标志性社会成果，为服务区域经济社会发展贡献科研力量，力争获省部级领导肯定性批示或省部级单位采纳30项以上。贯彻落实新国发2号文件精神和全省高等教育高质量发展大会精神，探索服务区域经济发展的新模式。持续深化“博士农场”“田间小课堂”等建设，打造更多具有贵财特色社会服务品牌。加强贵州黔兴高校智库联盟建设工作，深入实施“校农结合”“校工结合”“校旅结合”，推进“数字+农业现代化”“数字+旅游产业化”“数字+新型城镇化”“数字+数字工业化”建设。力争获批1所国家级产业学院。

二是切实提升合作交流实效。聚焦省委省政府重大决策，积极推进与省委、省政府、省人大、省政协及其组成部门的合作，重点推进与黔东南州、黔西南州等市（州）的合作。加强学校与省内外大型国有企业、优质民营企业之间的合作，重点深化与贵州高速公路集团有限公司、锦江集团、浙江大华技术股份有限公司的合作。推动与省外高水平大学在学科建设、人才培养、教学科研、师资队伍等领域的合作，全方位深化与中央财经大学、上海财经大学、华东政法大学、华东师范大学等高水平大学的合作。持续扩大校友合作网络，充分发挥校友资源助力学校发展。重视合作协议的具体落实，开展合作情况“回头看”，推进务实合作。

（七）加强校园文化建设，提升办学支撑能力

一是加强文化品牌建设工作。以贵州省文艺名家工作室为平台，充分发挥文艺名家“传帮带”作用，引进国内外文学艺术优质资源，打造文化传承创新品牌和亮点，以文化人、以文育人。继续推进“四进校园”活动，逐步形成月月有主题、周周有重点的贵财专属“文化日历”，持续打造“听老票据讲故事”“小小马宣讲团”“湖畔小剧场”“贵才密码”“约读贵财”等活动品牌，不断涵养师生乐学乐教的爱校情怀。

二是扎实推进“人文贵财”建设。强化统筹协调，推进学校阅读空间的建设，提供良好的读书环境和条件，着重培养学生的人文素养。高质量举办迎新活动、“师生下午茶”“食堂陪你过佳节”、毕业季活动，加强“贵财有爱”社区建设，创新开展“贵财健康行”，持续营造浓厚的人文氛围。全面推进东区教学及生活重点区域绿化建设，启动“校友林”和“学术空间”规划建设工作。加强学校通勤保障，优化交通车运行时间和线路。推动智慧节水和物业监控平台建设，重点打造高效能数字化节能化后勤服务保障体系，形成节约、高效、优质的后勤服务保障新格局。将师生所求所盼放在学校发展改革的首要位置，改善教学科研工作条件，保障教师们的收入待遇，发扬主人翁精神，以强烈的使命感和责任感，打造我们共同的贵财！

（八）强化对外交流合作力度，提升学校综合影响力

一是提升国际化教育水平。积极申报中外合作办学研究生项目，提高中外合作办学层次。做好厄立特里亚孔子学院大楼建设

工作，力争新增 1 所孔子学院。办好 2024 年“中国 - 东盟教育交流周”开幕期和全年期项目，提升学校对外交流品牌形象。做好 2024 年度留学生招生管理工作，拓宽外籍教师引进渠道，提升学术科研国际化水平。抓实教育部留基委项目申报工作、“贵州省千人留学计划”项目。加强与老挝占巴塞省在教育领域等方面的合作办学及交流培训。

二是深化国际交流合作。依托中国 - 东盟教育交流周，加深与“一带一路”沿线国家高校的交流合作；依托孔子学院，开展国别区域研究；积极申报各类教育部、国家留学基金委员会项目，助力国际化科研水平提升；积极参加国际性会议和展览，加强与不同国家和地区的教育人士的交流。提升合作层次和格局，开展高规格、见成效、能落地的合作。

（九）加强内控建设，切实维护校园安全稳定

一是强化内控管理效能。严格贯彻落实“过紧日子”的要求，力争压缩学校公用经费 10%。改革预算管理机制，坚持勤俭节约办事业，从严从紧控开支，不断优化资金支出结构，优先保障学校重点工作，切实提高资金使用效能，形成厉行节约的内控长效机制。优化创新学校财务管理制度，坚持多渠道开源节流，提升财务服务保障质量。聚焦核心业务，紧盯关键领域，提高采购质量与效率，优化资产配置，盘活低效闲置资产，提高资产使用效率和效能；充分发挥财会监督和内部审计作用，做好国外贷拨款审计整改，开展工程结算审计和专项审计工作，推动内部控制的

有效性，建立完善符合现代大学管理范式的内部治理结构。

二是切实维护校园安全稳定。统筹抓好发展和安全两件大事，牢固树立总体国家安全观，坚决维护国家安全和政治安全，守牢校园意识形态主阵地，切实抵御和防范宗教渗透。加大人防、物防、技防建设力度，筑牢校园安全稳定工作基础。持续推进“一把手、网格化、周调度”工作机制、系统分析研判机制、应急处置机制落实，提升稳控工作能力。积极推动全方位、全过程安全教育，做到安全教育常态化制度化。切实提高学生心理健康工作针对性和有效性，加强专业支撑和科学管理，提升学生心理健康素养。建立完善校园周边综治联防联控工作机制，推动影响校园及周边安全问题的及时化解和妥善解决，筑牢校园安全防线。

同志们，今年是全面落实党的二十大精神的关键一年，是深入贯彻落实全省高等教育高质量发展大会精神的开局之年。春龙昂首开新局，赓续奋斗启新程。希望大家振奋龙马精神，以龙腾虎跃、鱼跃龙门的干劲闯劲，开拓创新、拼搏奉献，奋力谱写学校高质量发展新篇章，努力在中国式现代化发展的贵州实践中彰显贵财担当，以优异的成绩迎接新中国成立 75 周年！

谢谢大家！